

## 《管理会计》习题库

### 一、单项选择题

- 1、管理会计信息在质量上符合相关性和可信性的要求，则说明管理会计信息符合（ ）。  
A 效益性原则                      B 最优化原则  
C 及时性原则                      D 决策有用性原则
- 2、管理会计的雏形产生于（ ）。  
A.19 世纪末      B.20 世纪上半叶  
C.二次世界大战之后      D.20 世纪 70 年代
- 3、20 世纪 50 年代以来，管理会计进入了"以预测决策会计为主，以规划控制会计和责任会计为辅"的发展阶段，该阶段被称为（ ）。  
A.管理会计萌芽阶段      B.管理会计过渡阶段  
C.传统管理会计阶段      D.现代管理会计阶段
- 4、管理会计的服务侧重于（ ）。  
A.股东      B.外部集团      C.债权人      D.企业内部的经营管理
- 5、现代管理会计中占核心地位的是（ ）。  
A.预测决策会计      B.规划控制会计  
C.成本会计      D.责任会计
- 6.在现代企业会计系统中，管理会计又可称为（ ）。  
A. 算呆账的报账型会计                      B. 外部会计  
C. 算活账的经营型会计                      D. 责任会计
- 7.下列费用中属于酌量性固定成本的是（ ）。  
A. 房屋及设备租金                      B. 技术开发费  
C. 财产保险费                      D. 不动产税
8. 如果某企业连续三年按变动成本法计算的营业利润分别为 10000 元、12000 元 11000 元。则下列表述中唯一正确的是（ ）。  
A . 第三年的销量最小      B . 第二年的销量最大  
c . 第一年的产量比第二年少      D . 第二年的产量比第三年多
- 9 . 在变动成本法下，产品成本只包括（ ）。  
A . 制造成本                      B . 生产成本  
C . 变动生产成本                      D . 变动成本
- 10、在变动成本法下，产品的生产成本和存货成本包括（ ）。  
A、直接材料、直接人工、制造费用  
B、直接材料、直接人工、固定制造费用  
C、直接材料、直接人工、变动制造费用  
D、直接材料、直接人工、管理费用
11. 阶梯式混合成本又可称为（ ）。  
A. 半固定成本                      B. 半变动成本  
C. 延期变动成本                      D. 曲线式成本
12. 如果某期按变动成本法计算的营业利润为 5 000 元，该期产量为 2 000 件，销售量为 1 000 件，期初存货为零，固定性制造费用总额为 2 000 元，则按完全成本法计算的营业利润为（ ）。  
A. 6 000 元      B. 5 000 元      C. 1 000 元      D. 0 元







51、某企业销售量为不确定因素，有可能达到 1000 件或 1100 件。已知达到 1000 件的概率为 0.4，则销售量的期望值等于（ ）。

A、400 件 B、440 件 C、1050 件 D、1060 件

52、随机现象的每一种表现或结果称为（ ）。

A、随机事件 B、随机变量 C、概率 D、期望值

53、在经济决策中应由中选的最优方案负担的、按所放弃的次优方案潜在收益计算的资源损失，即（ ）

A、增量成本 B、加工成本  
C、机会成本 D、专属成本

54、成本无差别点业务量是指能使两方案（ ）

A、标准成本相等的业务量 B、变动成本相等的业务量  
C、固定成本相等的业务量 D、总成本相等的业务量

55. 某产品按每件 10 元的价格出售时，可获得 8000 元边际贡献，边际贡献率为 20%，企业最大生产能力为 10000 件；将价格调低为 9 元时，预计可实现销售 9000 件，则调价前后的利润无差别点业务量为（ ）。

A. 9000 件 B. 8000 件 C. 6000 件 D. 4000 件

56、在价格决策中，某产品的有关资料如下：

销售单价	36	35	34	33	32	31
预计销量	400	440	480	520	540	570
利润增加额	280	200	120	40	-280	-210

则该产品的最优售价为（ ）

A、31 B、32 C、33 D、36

57、在管理会计的定价决策中，利润无差别点法属于（ ）

A、以成本为导向的定价方法  
B、以需求为导向的定价方法  
C、以特殊要求为导向的定价方法  
D、定价策略

58. 下列各项中, 既属于折现指标, 又属于绝对量正指标的是（ ）。

A. 获利指数 B. 静态投资回收期  
C. 内部收益率 D. 净现值

59. 能使投资方案的净现值等于零的折现率, 叫（ ）。

A . 净现值率 B . 资金成本率  
C . 内部收益率 D . 投资利润率

60、现有甲、乙两个投资方案，投资均为 100000 元，收益期均为 3 年。甲方案三年收入为 50000 元、45000 元、40000 元，贴现率为 10%，净现值为 12660 元；乙方案三年顺序收入为 40000 元、45000 元、50000 元，则乙方案净现值（ ）。

A、大于 12660 元 B、小于 12660 元  
C、等于 12660 元 D、不一定

61、下列指标中，未考虑货币时间价值的有（ ）。

A、净现值 B、平均投资报酬率 C、内含报酬率 D、等年值

62、如果投资方案的净现值为负数，则投资报酬率（ ）。

A、高于资金成本 B、低于资金成本  
C、等于资金成本 D、不能与资金成本比较











- 20、根据成本按习性分类，( ) 不随产量的变化而变化。  
 A.固定制造费用总额    B.单位变动成本    C.单位销售成本  
 D.单位固定制造费用    E.变动生产成本总额
- 21、如果两种方法营业利润差额不等于零，则完全成本法期末存货吸收的固定性制造费用与期初存货释放的固定性制造费用的数量关系可能是 ( )  
 A.前者等于后者    B.前者大于后者  
 C.前者小于后者    D.两者为零    E.两者不为零
22. 在单一品种条件下影响保利点的因素有 ( )。  
 A. 销售量    B. 单价  
 C. 固定成本总额    D. 单位变动成本  
 E. 目标利润
23. 下列因素中，其单独变动会使安全边际随之同方向变动的有 ( )。  
 A. 单价    B. 单位变动成本  
 C. 固定成本    D. 销售量    E. 单位边际贡献
24. 下列指标中，会随单价变动向同方向变动的有 ( )。  
 A. 保本点    B. 保利点  
 C. 利润    D. 单位边际贡献    E. 安全边际率
25. 下列等式中成立的有 ( )。  
 A. 变动成本率 + 安全边际率 = 1  
 B. 贡献边际率 + 安全边际率 = 1  
 C. 贡献边际率 + 变动成本率 = 1  
 D. 安全边际率 + 保本作业率 = 1  
 E. 变动成本率 + 保本作业率 = 1
- 26、下列叙述正确的有 ( )。  
 A、盈亏临界点不变，销售量越大，盈利越多  
 B、销售量不变，盈亏临界点越低，盈利越多  
 C、固定成本越多，盈亏临界点越低  
 D、单位变动成本越高，盈亏临界点越高  
 E、销量不变，盈亏临界点越低，亏损越多
- 27、某公司变动成本 8 元，单价 12 元，固定成本 2000 元，销售量 1000 件，欲实现利润 3000 元，该公司应采取的措施有 ( )。  
 A、售价提高 1 元    B、提高销量 125 件  
 C、单位变动成本降低 1 元    D、降低固定成本 500 元  
 E、单价降低 1 元
28. 下列项目中属于变动成本法与完全成本法的区别有 ( )。  
 A. 产品成本的构成内容不同    B. 计算出的营业利润不同  
 C. 利润表的格式不同    D. 损益确定程序不同  
 E. 常用的销货成本计算公式不同
29. 安全边际指标的表现形式有 ( )。  
 A. 安全边际量    B. 安全边际额    C. 安全边际率  
 D. 保本作业率    E. 保利量
30. 保本点的表现形式包括 ( )。  
 A. 保本额    B. 保本量    C. 保本作业率  
 D. 变动成本率    E. 边际贡献率

31. 保本量可以通过下列公式计算（ ）。
- A. 保本额/单价                      B. 固定成本/单位边际贡献  
 C. 固定成本/边际贡献率          D. (固定成本+变动成本)/生产量  
 E. 固定成本/(单价-单位变动成本)
32. 本量利分析基本内容有（ ）
- A. 保本点分析    B. 安全性分析    C. 利润分析    D. 成本分析    E. 保利点分析
33. 从保本图得知（ ）
- A. 保本点右边，成本大于收入，是亏损区  
 B. 销售量一定的情况下，保本点越高，盈利区越大  
 C. 实际销售量超过保本点销售量部分即是安全边际  
 D. 在其他因素不变的情况，保本点越低，盈利面积越小  
 E. 安全边际越大，盈利面积越大
34. 它的上升会使保本点上升的项目是（ ）。
- A. 固定成本                              B. 单位售价  
 C. 变动成本                              D. 销售量  
 E. 利润额
35. 某企业只销售一种产品，1997年销售量是8000件，单价为240元，单位成本为180元，其中单位变动成本为150元，该企业计划1998年利润比1997年增加10%，则企业可采取的措施是（ ）。
- A. 增加销售量534件                      B. 降低单位变动成本6元  
 C. 降低固定成本48000元                  D. 提高价格6元  
 E. 提高价格8元
36. 边际贡献率的计算公式可表示为（ ）
- A. 1-变动成本率                          B. 边际贡献/销售收入  
 C. 固定成本/保本销售量                  D. 固定成本/保本销售额  
 E. 单位边际贡献/单价
37. 下列各种决策分析中，可按成本无差别点法作出决策结论的有（ ）。
- A. 亏损产品的决策                      B. 是否增产的决策  
 C. 追加订货的决策                      D. 自制或外购的决策  
 E. 生产工艺技术方案的决策
38. 下列各项中，属于联产品深加工决策方案可能需要考虑的相关成本有（ ）。
- A. 加工成本                              B. 可分成本                              C. 机会成本  
 D. 增量成本                              E. 专属成本
39. 在是否接受低价追加订货的决策中，如果发生了追加订货冲击正常任务的现象，就意味着（ ）。
- A. 不可能完全利用其绝对剩余生产能力来组织追加订货的生产  
 B. 追加订货量大于绝对剩余生产能力  
 C. 会因此而带来机会成本  
 D. 追加订货量大于正常订货量  
 E. 因追加订货必须追加专属成本
40. 下列说法中属于机会成本的正确说法是（ ）。
- A. 如果接受订货，由于加工能力不足而挪用正常订货所放弃的有关收入，是接受订货方案的机会成本

- B. 如果不接受订货, 由于加工能力不足所放弃的有关收入, 是不接受订货方案的机会成本
- C. 不接受订货可将设备出租, 接受订货则就不能出租, 则此租金是接受订货方案的机会成本
- D. 接受订货需要租入设备的租金为接受订货方案的机会成本
- E. 亏损产品如果停产, 可以转产其他产品, 转产的边际贡献是继续生产亏损产品方案的机会成本
41. 在相对剩余生产能力无法转移的条件下, 亏损产品继续生产的前提条件是 ( )。
- A. 单价大于单位变动成本                      B. 边际贡献率大于零
- C. 边际贡献率大于零                      D. 边际贡献大于固定成本
- E. 边际贡献大于零
42. 短期经营决策分析主要包括 ( )。
- A、生产经营决策分析              B、定价决策分析
- C、销售决策分析              D、战略决策分析              E、战术决策分析
43. 当剩余生产能力无法转移时, 亏损产品不应停产的条件有 ( )
- A、该亏损产品的变动成本率大于 1
- B、该亏损产品的变动成本率小于 1
- C、该亏损产品的边际贡献大于 0
- D、该亏损产品的单位边际贡献大于 0
- E、该亏损产品的边际贡献率大于 0
44. 关于投资回收期的叙述正确的有 ( )。
- A、回收期越短, 项目所冒风险越小      B、计算简便
- C、未考虑货币时间价值              D、不能作为主要的评价指标
- E、考虑了货币时间价值
45. 下列何种情况出现时, 项目可行? ( )
- A、净现值大于零                      B、现值指数大于 1
- C、内部报酬率大于零      D、净现值大于 1
- E、内部报酬率大于资金成本
46. 利用评价指标对进行单一的独立投资项目财务可行性评价时, 能够得出完全相同结论的指标有 ( )。
- A. 静态投资回收期                      B. 净现值
- C. 净现值率                              D. 获利指数
- E. 内部收益率
47. 某一方案具备财务可行性的标志是 ( )。
- A. 净现值  $\geq 0$                               B. 净现值  $< 0$
- C. 获利指数  $\geq 1$                               D. 内部收益率  $\geq$  行业基准折现率
- E. 净现值率  $\geq 0$
48. 下列表述正确的有 ( )。
- A. 净现值是未来报酬的总现值与原始投资额现值的差额
- B. 当净现值等于零时, 说明此时的贴现率为内涵报酬率
- C. 当净现值大于零时, 获利指数小于 1
- D. 当净现值大于零时, 获利指数大于 1
- E. 当净现值大于零时, 该方案可行

49. 已知甲乙两个互斥方案的原始投资额相同, 如果决策结论是: “无论从什么角度看, 甲方案均优于乙方案”, 则必然存在的关系有( )。

- A. 甲方案的净现值大于乙方案
- B. 甲方案的净现值率大于乙方案
- C. 甲方案的投资回收期大于乙方案
- D. 差额投资内部收益率大于设定折现率
- E. 乙方案的年等额净回收额大于甲方案

50. 财务预算主要包括( )。

- A、销售预算
- B、现金预算
- C、生产预算
- D、预计资产负债表
- E、预计损益表

51. 下列项目中, 属于弹性预算的优点是( )。

- A. 适应范围广
- B. 使用时期长
- C. 各预算期预算相互衔接
- D. 避免重复编制预算
- E. 不受基期数影响

52. 下列各项中, 属于定期预算缺点的有( )。

- A. 盲目性
- B. 滞后性
- C. 复杂性
- D. 间断性
- E. 随意性

53. 下列各项中, 预算编制期与会计年度相一致的有( )。

- A. 生产预算
- B. 管理费用预算
- C. 经营决策预算
- D. 现金预算
- E. 专门决策预算

54. 在管理会计中, 构成全面预算内容的有( )。

- A、业务预算
- B、财务预算
- C、专门决策预算
- D、零基预算
- E、滚动预算

55. 下列各项中, 属于编制现金预算依据的有( )。

- A、销售预算和生产预算
- B、直接材料采购预算
- C、直接人工预算和制造费用预算
- D、产品成本预算
- E、财务费用和管理费用预算

56. 零基预算与传统的增量预算相比较, 其不同之处在于( )。

- A、一切从可能出发
- B、以零为基础
- C、以现有的费用水平为基础
- D、一切从实际需要出发
- E、不考虑以往会计期间所发生的费用

57. 在编制现金预算时, ( ) 是决定企业是否进行资金融通以及资金融通数额的依据。

- A、期初现金余额
- B、期末现金余额
- C、预算期内发生的现金收入
- D、预算期内发生的现金支出
- E、企业既定的现金余额范围

58. 在下列预算中, 属于业务预算的内容的有( )。

- A、资本支出预算
- B、销售预算
- C、生产预算
- D、现金预算
- E、零基预算

59. 编制弹性预算所用业务量可以是( )。

- A、产量
- B、销售量
- C、直接人工工时
- D、机器台时
- E、材料消耗量

60. 零基预算与传统的增量预算相比较, 其不同之处在于( )。

- A、一切从可能出发
- B、以零为基础
- C、以现有的费用水平为基础
- D、一切从实际需要出发
- E、不考虑以往会计期间所发生的费用

61. 在编制现金预算过程中, 通常应考虑( )。

- A. 现金收入
- B. 现金收支差额
- C. 现金支出
- D. 资金融通
- E. 费用

62. 变动性制造费用成本差异可分为（ ）。
- A 耗费差异 B 预算差异 C. 开支差异 D. 能量差异 E. 效率差异
63. 固定性制造费用成本差异可分解为（ ）。
- 、开支差异 B、生产能力差异 C、效率差异  
D、预算差异 E、能量差异
64. 影响直接材料耗用量差异的因素有（ ）。
- A、工人的技术熟练程度 B、设备的完好程度  
C、用料的责任心 D、废品率的高低 E、材料质量
65. 可以套用“用量差异”和“价格差异”模式的成本项目是（ ）。
- A、直接材料 B、直接人工 C、期间费用  
D、固定性制造费用 E、变动性制造费用
66. 影响人工效率差异的因素主要包括（ ）。
- A、加工设备的完好程度 B、工人的劳动生产率  
C、产品质量控制制度 D、动力供应情况  
E、材料的质量和价格
67. 标准成本控制系统的内容包括（ ）。
- A. 标准成本的制定 B. 成本差异的计算与分析  
C. 成本差异的账务处理 D. 成本差异的分配  
E. 成本预算的编制
68. 要实现成本的全面控制原则必须做到（ ）。
- A. 全员控制 B. 全过程控制  
C 全方位控制 D. 全社会控制 E. 全行业控制
69. 下列各项中，属于责任会计制度内容的有（ ）。
- A. 设置责任中心 B. 编制责任预算 C. 提交责任报告  
D. 评价经营业绩 E. 反映财务状况
70. 下列各企业内部单位中可以成为责任中心的有（ ）。
- A. 分公司 B. 地区工厂 C. 车间 D. 班组 E. 个人
71. 下列项目中，属于成本中心的责任成本有（ ）。
- A. 产品成本 B. 变动成本  
C. 本中心的责任成本 D. 其下属成本中心的责任成本  
E. 本中心的不可控成本
72. 考核投资中心投资效果的主要指标有（ ）。
- A. 投资报酬率 B. 责任成本  
C. 贡献边际 D. 剩余收益 E. 营业收入
73. 责任中心一般可分为（ ）。
- A. 成本中心 B. 生产中心  
C. 销售中心 D. 利润中心 E. 投资中心
74. 责任中心考核的指标包括（ ）。
- A、可控成本 B、产品成本 C、利润 D、投资报酬率 E、剩余收益
75. 对投资中心考核的重点是（ ）。
- A、贡献边际 B、销售收入 C、营业利润  
D、投资报酬率 E、剩余收益
76. 利润中心分为（ ）。
- A、自然利润中心 B、人为利润中心 C、实际利润中心

D、预算利润中心 E、标准利润中心

77 如果需要制定企业内部转移价格，可以考虑的转移价格有（ ）。

A、市场价格 B、协商价格 C、双重价格 D、单位变动成本 E 重置价格

78. 成本动因按其在作业成本中体现的分配性质不同，可以分为（ ）。

A. 资源动因 B. 作业动因 C. 产品动因

D. 需求动因 E. 价格动因

### 三、计算题

1、某公司近五年的甲产品产量与成本资料如下：

年份	1996	1997	1998	1999	2000
产量（件）	250	200	300	360	400
总成本（元）	275000	240000	315000	350000	388000

要求：按高低点法预测 2001 年甲产品销售 350 件时的总成本和单位成本。

2. 某公司只销售一种产品，2003 年单位变动成本为 15 元/件，变动成本总额为 63000 元，共获税前利润 18000 元，若该公司计划于 2004 年维持销售单价不变，变动成本率仍维持 2003 年的 30%。要求：

(1) 计算该产品的销售单价；

(2) 计算该公司 2003 年的销售量和固定成本；

(3) 预测 2004 年的保本额；

(4) 若目标利润为 98500 元，预测实现目标利润时的销售量；

(5) 若 2004 年的计划销售量比 2003 年提高 8%，预测安全边际额。

3. 已知某企业组织多品种经营，本年的有关资料如下：

品种	销售单价（元）	销售量（件）	单位变动成本（元）
A	620	100	372
B	100	2000	50
C	60	3000	45

假定本年全厂固定成本为 237000 元，计划下年度不再支付广告费 1200 元。要求：

(1) 计算综合贡献边际率；

(2) 计算综合保本额；

(3) 计算每种产品的保本额。

4. 某企业上个月在目标利润 10 000 元时的保利额为 100 000 元，假定本月的固定成本增加 5 000 元，其他指标不变，为了实现目标利润比上个月增加 3 000 元，本月需要增加销售额 20 000 元。要求：

(1) 计算上个月的固定成本；

(2) 计算贡献边际率；

(3) 计算变动成本率；

(4) 计算本月的保本额。

5. 某企业只生产单一产品甲，销售利润率为 30%，安全边际率为 60%，固定成本为 20000 元，该产品的单价为 20 元。要求：

- (1) 计算甲产品的贡献边际率；
- (2) 计算保本额；
- (3) 计算保本量；
- (4) 计算变动成本率和单位变动成本；
- (5) 计算保本作业率；
- (6) 计算实际销售量。

6. 某企业只生产一种产品，全年最大生产能力为 1 200 件。年初已按 100 元/件的价格接受正常任务 1 000 件该产品的单位完全生产成本为 80 元/件（其中，单位固定生产成本为 25 元）。现有一客户要求以 70 元/件的价格追加订货 300 件，因有特殊工艺要求，企业需追加 900 元专属成本。剩余能力可用于对外出租，可获租金收入 5 000 元。按照合同约定，如果正常订货不能如期交货，将按违约货值的 1% 加纳罚金。

要求：填制下表并为企业做出是否接受低价追加订货的决策。

差别损益分析表

项 目 \ 方 案			差异额
相关收入			
相关成本			
其中：			
差别损益			

7. 某企业对同种原料进行加工，可同时生产出甲乙丙三种联产品，年产量分别为 2000 单位、1500 单位和 200 单位，其联合成本为 740000 元。如果已经生产的丙产品直接出售的价格为每单位 240 元；若将丙产品深加工为丁产品：（1）每深加工一单位丙，需要追加 4 元可分成本；（2）丙产品与丁产品的投入产出比为 1：0.7；（3）丁产品的出售价格为每单位 350 元；（4）因深加工需要租入专用设备，支付年租金额为 500 元。要求：

- (1) 指出沉没成本；
- (2) 填列下表，利用相关损益法为企业作出应否深加工丙联产品的决策。

相关损益分析表

单位：元

项 目 \ 方 案	将丙联产品深加工为丁产品	直接出售丙产品
相关收入		
相关成本		



其中：		
可分成本		
专属成本		
相关损益		

8、某企业只生产一种产品，已知本期销售量为 20000 件，固定成本为 25000 元，利润为 10000 元，预计下一年度销售量为 25000 件。要求：

- (1) 计算该企业下期经营杠杆系数；
- (2) 计算该企业下期利润额。

9. 某企业生产甲零件，该零件市场价 50 元，企业利用剩余生产能力制造该零件，单位制造成本为：直接材料 20 元，直接人工 16 元，变动制造费用 6 元，固定制造费用 4 元。要求：

- (1) 甲零件每年需要量为 3000 件，剩余生产能力无法转移，该零件应否外购？
- (2) 甲零件每年需要量为 3000 件，剩余生产能力如不用于生产甲零件，可以生产其他产品，每年的贡献毛益总额 3000 元，该零件应否外购？
- (3) 甲零件每年需要量不确定情况下，企业自行生产需增加专属固定成本 8000 元，该零件何时应外购？

10、已知：某产品按每件 10 元的价格出售时，可获得 8000 元边际贡献；边际贡献率为 20%，企业最大生产能力为 7000 件。

要求：分别根据以下不相关条件做出是否调价的决策：

- (1) 将价格调低为 9 元时，预计可实现销售 9000 件；
- (2) 将价格调高为 12 元时，预计可实现销售 3000 件。

11、已知：某公司生产甲产品，甲产品产量为 500 件时的有关成本费用资料如下：直接材料 20000 元，直接人工 11000 元，变动性制造费用 12000 元，固定性制造费用 10000 元，销售及管理费用 1800 元。已知该公司计划实现 30000 元的目标利润。

要求：分别按完全成本法和变动成本法下的成本加成定价法确定目标售价。

12. 已知某投资项目采用逐次测试逼近法计算内部收益率，经过测试得到以下数据：

折现率	净现值
20%	+250 万元
24%	90 万元
26%	-10 万元
30%	-200 万元

要求：

- (1) 用内插法计算该项目的内部收益率。
- (2) 若该项目的行业基准收益率为 14%，评价该项目的可行性。

13. 某企业采用变动成本法计算产品成本，产品总成本模型为  $y=1500+6x$ 。10 月份的预计销售及相应的概率分别为：

销售量      32 000      36 000      34 000  
 概率          0.2            0.3            0.5 (共 1.0)

要求：(1) 预计 10 月份销售量。

(2) 预测 10 月份的总成本。

14、企业 2000 年度现金预算部分数据如下表：

如该企业规定各季末必须保证有最低的现金余额 5 000 元。

要求：将该企业 2000 年度现金预算表中的空缺项逐一填列出来。

现 金 预 算 表

摘 要	第一季度	第二季 度	第三季 度	第四季 度	全年合计
期初现金余额	8000				
加：现金收入		70000	96000		321000
可动用现金合 计	68000	75000		100000	
减：现金支出					
直接材料	35000	45000		35000	
制造费用		30000	30000		113000
购置设备	8000	8000	10000		36000
支付股利	2000	2000	2000	2000	
现金支出合计		85000			
现金余缺	(2000)		11000		
银行借款（期 初）		15000	———	———	
归还本息（期 末）	———	———		(17000 )	
合计					
期末现金余额					

15、某企业生产甲产品，单位产品耗用的直接材料标准成本资料如下：

成本项目	价格标准	用量标准	标准成本
直接材料	0.5 元/公斤	6 公斤/件	3 元/件

直接材料实际购进量是 4000 公斤，单价 0.55 元 / 公斤；本月生产产品 400 件，使用材料 2500 公斤。

要求：(1) 计算该企业生产甲产品所耗用直接材料的实际成本与标准成本的差异。(2) 将差异总额进行分解。

16、某企业月固定制造费用预算总额为 100000 元，固定制造费用标准分配率为 10 元/小时，本月制造费用实际开支额为 88000 元，生产 A 产品 4000 个，其单位产品标准工时为 2 小时 / 个，实际用工 7400 小时。

要求：用三差异分析法进行固定制造费用差异分析。

17. 某企业生产一种产品，其变动性制造费用的标准成本为 24 元/件（3 小时/件×8 元/小时）。本期实际产量 1300 件，发生实际工时 4100 小时，变动性制造费用 31160 元。要求：

- (1) 计算变动性制造费用的成本差异；
- (2) 计算变动性制造费用的效率差异；
- (3) 计算变动性制造费用的耗费差异；
- (4) 如果固定性制造费用的总差异是 2000 元，生产能力利用差异是 -1500 元，效率差异是 500 元，计算固定性制造费用的预算差异。

18. 已知：某投资中心投资额为 100 000 元，年净利润额为 18 000 元，企业为该投资中心规定的投资报酬率为 15%。

要求：计算该投资中心的投资报酬率和剩余收益。

19. 某公司生产甲产品需使用一种直接材料 A，本期生产甲产品 1000 件，耗用材料 A 9000 千克，A 材料的实际价格为 200 元/千克。假设 A 材料计划价格为 210 元/千克。单位甲产品标准用量为 10 公斤。要求：

- (1) 计算 A 材料的价格差异；
- (2) 计算 A 材料的数量差异；
- (3) 计算 A 材料的成本差异；
- (4) 如果固定性制造费用的预算差异为 +2000 元，生产能力利用差异为 -580 元，效率差异为 +1000 元，计算固定性制造费用的能量差异、耗费差异和总差异。

20. 假定某公司有一投资中心，今年一季度的有关资料如下：

销售收入 150000 元  
营业资产（季初）70000 元  
营业资产（季末）90000 元  
营业利润 15000 元  
预期最低报酬率 14 %

要求：计算该投资中心的销售利润率、资产周转率、投资报酬率与剩余收益。

21 某投资中心投资额为 100000 元，年净利润为 20000 元，公司为该投资中心规定的最低投资报酬率为 15%。请计算该投资中心的投资报酬率和剩余收益。

22 公司某利润中心的有关数据资料如下：

部门销售收入	80000 元
部门销售产品变动成本和变动性销售费用	30000 元
部门可控固定成本	5000 元
部门不可控固定成本	6000 元

要求：计算该责任中心的各级利润考核指标。

23 某商业集团公司为了增加商品销售额，提高市场占有率，公司决策层根据市场供求关系和自身人力、物力、财力条件，拟定如下四个备选方案，请用小中取大法和大中取大法作出决策。

方案 <sup>A</sup>：扩大进货，增加新品种和适销对路的商品。

方案  $A_2$ ：增加进口商品和中高档商品，以增加销售额。

方案  $A_3$ ：增加部分品种，主要通过提高服务质量来促销。

方案  $A_4$ ：增设新的销售网点，增加销售额。

无论采用哪一种方案，市场的商品销售都可能出现 4 种自然状态：

$S_1$  状态：市场需求高

$S_2$  状态：市场需求一般

$S_3$  状态：市场需求较低

$S_4$  状态：市场需求很低

下表是各个备选方案在四种自然状态下的收益值。

单位：万元

自然状态 益损值 方案	$S_1$	$S_2$	$S_3$	$S_4$	最小收 益值
	$A_1$	850	430	150	
$A_2$	650	500	120	80	80
$A_3$	340	240	180	60	60
$A_4$	240	170	140	70	70

#### 四、计算分析题

1. 某企业只生产一种产品，2003 年、2004 年的生产量分别为 34000 件和 28000 件，销售量分别为 28000 件和 32000 件，存货的计价采用先进先出法。每单位产品的售价为 2.5 元。生产成本：单位变动成本为 0.6 元（其中包括直接材料 0.26 元，直接人工 0.3 元，变动性制造费用 0.04 元），固定性制造费用每年的发生额为 30000 元。销售与行政管理费：变动性费用为销售收入的 5%；固定性费用的发生额为 13000 元。要求：

(1) 根据上述资料，分别采用完全成本法和变动成本法计算 2003 年和 2004 年的营业利润。

(2) 具体说明 2004 年分别采用两种成本计算方法确定的营业利润发生差异的原因。

2. 已知：某企业常年生产需用的某部件，以前一直从市场上采购。采购量在 5000 件以下时，单价为 8 元；达到或超过 5000 件时，单价为 7 元。如果追加投入 12000 元专属成本，就可以自行制造该部件，预计单位变动成本为 5 元。要求：用成本无差别点法为企业做出自制或外购 A 零件的决策，并说明理由。

3. 某企业可生产半成品 5000 件，如果直接出售，单价为 20 元，其单位成本资料如下：单位材料为 8 元，单位工资为 4 元，单位变动性制造费用为 3 元，单位固定性制造费用为 2 元，合计为 17 元。现该企业还可以利用剩余生产能力对半成品继续加工后再出售，这样单价可以提高到 27 元，但生产一件产成品，每件需追加工资 3 元、变动性制造费用 1 元、分配固定性制造费用 1.5 元。要求就以下不相关情况，利用差别损益分析法进行决策：

(1) 若该企业的剩余生产能力足以将半成品全部加工为产成品；如果半成品直接出售，剩余生产能力可以承揽零星加工业务，预计获得贡献边际 1000 元；

(2) 若该企业要将半成品全部加工为产成品，需租入一台设备，年租金为 25000 元；

(3) 若半成品与产成品的投入产出比为 2 : 1。

4. 某企业面临 A、B 两个投资方案的选择，二者皆为一次投资 20 万元，资金成本率 12%，项目寿命 5 年，A 方案每年现金净流量 8 万元，B 方案五年每年的现金净流量分别是 10 万元、9 万元、7.5 万元、7 万元、6 万元。

要求：用净现值法、现值指数法、内含报酬率法及回收期法对两方案进行比较评价。

5. 某企业准备添置一条生产线，共需投资 204 万元，当年建成并投产，全部资金于建设起点一次投入。该项目预计可使用 10 年，期满有净残值 4 万元，每年可使企业增加净利润 25 万元。企业按直线法计提固定资产折旧。行业基准折现率为 10%。要求：

(1) 计算该项目各年的净现金流量；

(2) 计算该项目的净现值；

(3) 如果折现率为 12% 时的净现值为 40.5 万元；折现率为 14% 时的净现值为 10.8 万元；折现率为 16% 时的净现值为 -10.2，计算内部收益率；

(4) 评价该项目的财务可行性。

附：货币时间价值系数表如下：

$(P/A, 10\%, 10) = 6.14457$

$(P/F, 10\%, 10) = 0.38554$

6. 某总公司加权平均投资利润率为 18%，其所属 A 投资中心的经营资产平均余额为 400 万元，利润为 100 万元。现该投资中心有一投资项目，投资额为 50 万元，预计投资利润率为 20%。若该公司要求的最低投资报酬率为其加权平均投资利润率。要求：

(1) 如果不考虑投资项目，计算 A 投资中心目前的投资利润率；

(2) 如果按投资利润率来衡量，A 投资中心是否愿意接受这一投资项目？

(3) 计算投资项目的剩余收益；

(4) 如果按剩余收益来衡量，A 投资中心应否接受这一投资项目？

## 参考答案

### 一、单项选择题

1D 2B 3D 4D 5A 6.C 7.B 8. B 9. C 10 C 11. A 12. A  
13.C 14.C 15.A 16.A 17.B 18 C 19D 20.D 21. A 22 B 23C  
24. A 25 D 26 A 27. D 28. A 29. A 30A 31. D 32B 33B 34、  
B 35.D 36 A 37B 38A 39C 40D 41B 42C 43D 44C 45. D  
46. B 47. D 48、 D 49、 B 50A 51D 52A 53、 C 54、 D 55. B  
56C 57B 58.D 59C 60 B 61 B 62 B 63A 64. C 65. A  
66. C 67.B 68C 69B 70 B 71A 72C 73D 74. C 75A  
76A 77A 78D 79. A 80. A 81. A 82D 83. C 84. C 85. D  
86D 87A 88C 89 D 90B 91D 92D 93C 94C

### 二、多项选择题

1ABE 2、 ABD 3、 AB 4.ACDE 5 ABCE 6ACD 7BCDE 8.ABC  
9ABC 10.BCE 11、 CE 12.ABE 13.BCDE 14 ABCDE 15AE  
16ACD 17.ABC 18.DE 19、 ABC 20、 AB 21、 BCE 22BCDE  
23ADE 24 CDE 25 CD 26ABD 27 AC 28.ACDE 29ABC  
30.AB 31.ABE 32ABE 33.CE 34.AC 35ABCD 36ABDE  
37DE 38BCE 39.ABC 40ACE 41.ABCE 42、 AB 43、 BCDE 44  
ABCD 45 ABE 46.BCDE 47.ACDE 48.ABDE 49.AB 50 BDE  
51.ABCD 52.ABD 53.ABDE 54、 ABC 55、 ABCDE 56、 ABDE  
57、 ABCE 58、 BC 59、 ABCDE 60、 ABDE 61ABCD 62 AE 63、  
ABCDE 64、 ABCDE 65、 ABE 66、 ABD 67 ABC 68ABC 69.ABCD  
70.ABCDE 71CD 72AD 73ADE 74、 ACDE 75、 DE 76、 AB  
77ABCD 78AB

### 三、计算题

1、  $\therefore b = (388000 - 240000) / (400 - 200) = 740$  (元)

$a = 388000 - 740 \times 400 = 92000$  (元)

$\therefore$  成本公式  $y = 92000 + 740x$

预测 2001 年甲产品销售 350 件时的总成本

$y(350) = 92000 + 740 \times 350 = 351000$  (元)

单位成本 = 1002.86 (元)

2. 解: (1) 单价 =  $15 / 30\% = 50$  (元)

(2) 销售量 =  $63000 / 15 = 4200$

固定成本 =  $(50 - 15) \times 4200 - 18000 = 129000$  (元)

(3) 2004 年的保本额 =  $129000 / 70\% \approx 184285.71$  (元)

(4) 保利量 =  $(129000 + 98500) / 35 = 6500$  (件)

(5) 安全边际额 =  $50 \times 4200 \times (1 + 8\%) - 184285.71 = 42514.29$  (元)

3. 解:

(1) 计算综合贡献边际率:

品种	单位贡献边际	贡献边际率	销售收入	销售比重
A	620-372=248	248 / 620=40%	620×100=62000	62000 / (62000+200000+180000) =14.03%
B	100-50=50	50 / 100=50%	100×2000=200000	62000 / (62000+200000+180000) =45.25%
C	60-45=15	15 / 60=25%	60×3000=180000	62000 / (62000+200000+180000) =40.72%

综合贡献边际率=40%×14.03%+50%×45.25%+25%×40.72%=38.4163%

(2) 综合保本额=(237000-1200) / 38.4163%≈613802 (元)

(3) A品种保本额=613802×14.03%=86116.4 (元)

B品种保本额=613802×45.25%=277745.4 (元)

C品种保本额=613802×40.72%=249940.2 (元)

4 (1) 因为: 保利额 =  $\frac{\text{该期固定成本} + \text{目标利润}}{\text{贡献边际率}}$

所以: 上个月的保利额 = 100000 =  $\frac{\text{上个月的固定成本} + 10000}{\text{贡献边际率}}$

本月的保利额 = 100000 + 20000 =  $\frac{\text{上个月的固定成本} + 5000 + 10000 + 3000}{\text{贡献边际率}}$

解上述联立方程组, 得: 上个月的固定成本=30 000 (元)

(2) 根据上述方程组, 得: 贡献边际率=40%

(3) 变动成本率=1-贡献边际率 = 1-40%=60%

(4) 本月保本额 =  $\frac{\text{本月固定成本}}{\text{边际贡献率}} = \frac{30000 + 5000}{40\%} = 87500$  (元)

5. (1) 贡献边际率= 30% / 60% = 50%

(2) 保本销售额= 20000 / 50% = 40000 (元)

(3) 保本销售量 = 40000 / 20 = 2000 (件)

(4) 变动成本率=1-50%=50%

单位变动成本=20×50%=10 (元)

(5) 保本作业率=1-60%=40%

(6) 实际销售量 = 2000 / 40% = 5000 (件)

6. 解:

差别损益分析表

项 目 \ 方 案	接受低价追加订货	拒绝	差异额
相关收入	70×300=21000	0	+21000
相关成本	35100	0	+35100
其中: 增量成本	(80-25) × (1200-1000) =11000	0	
机会成本	100×(300-200) =10000	0	

机会成本	5000	0	
专属成本	9000	0	
专属成本	$100 \times (300 - 200) \times 1\% = 100$	0	
差别损益			-14100

决策：该企业应拒绝接受该项追加订货，否则企业将多损失 14100 元利润。

7. (1) 联合成本是沉没成本

(2) 相关损益分析表

项 目 \ 方 案	将丙联产品深加工为丁产品	直接出售丙产品
相关收入	$350 \times 200 \times 0.7 = 49000$	$200 \times 240 = 48000$
相关成本	1300	0
其中：可分成本	$4 \times 200 = 800$	0
专属成本	500	0
相关损益	47700	48000

决策：因为深加工为丁产品后的相关损益小于直接出售的相关损益，所以应该直接出售丙产品。

8、解：

$$\text{贡献边际} = 10000 + 25000 = 35000 \text{ (元)}$$

$$\text{经营杠杆系数} = \frac{35000}{10000} = 3.5$$

$$\text{销售变动率} = \frac{25000 - 20000}{20000} = 25\%$$

$$\text{营业利润} = 10000 \times (1 + 25\% \times 3.5) = 18750 \text{ (元)}$$

9 解：(1) 自制总成本 =  $3000 \times (20 + 16 + 6) = 126000$  (元)

外购总成本 =  $3000 \times 50 = 150000$  (元)

结论：因为自制总成本小于外购总成本，企业不应外购，应自己生产甲零件，可节约 24000 (元)

(2) 自制总成本 =  $3000 \times (20 + 16) + 3000 = 129000$  (元)

外购总成本 =  $3000 \times 50 = 150000$  (元)

结论：因为外购总成本大于自制成本，企业应自制甲零件，可节约 21000 元。

(3) 临界点产量 =  $8000 / (50 - 20 - 16 - 6) = 1000$  件

结论：当甲零件每年需要量大于 1000 件时，企业应选择外购方式。

10、解：单位变动成本 =  $10 \times (1 - 20\%) = 8$  元/件

(1) 利润无差别点销量 =  $8000 \div (9 - 8) = 8000$  件

因为最大生产能力 7000 件 < 利润无差别点销量 8000 件和预计销量 9000 件，所以



不应调价。

(2) 利润无差别点销量=8000÷(12-8)=2000 件

因为最大生产能力 7000 件>预计销量 3000 件>利润无差别点销量 2000 件, 所以应当考虑调价。

11、解: (1) 完全成本法:

成本毛利率=(30000+1800)÷(20000+11000+12000+10000)×100%=60%

目标售价=53000÷500×(1+60%)=169.6 元 (2) 变动成本法:

成本贡献率=(30000+10000+1800)÷(20000+11000+12000)×100%=97.21%

目标售价=43000÷500×(1+97.21%)=169.6 元

12. (1) 内含报酬率=24%+90/(90+10)×(26%-24%)=25.8%

(2) 因为 25.8%大于 14%

所以该项目具有可行性

13. 解:

(1) 9 月份的预计销量=32000×0.2+36000×0.3+34000×0.5=34200(件)

(2) 10 月份的预计总成本 Y=1500+6×34200=206700 (元)

14

现 金 预 算 表

摘 要	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	全年合计
期初现金余额	8000	5000	5000	5000	8000
加: 现金收入	60000	70000	96000	95000	321000
可动用现金合计	68000	75000	101000	100000	329000
减: 现金支出					
直接材料	35000	45000	48000	35000	163000
制造费用	25000	30000	30000	28000	113000
购置设备	8000	8000	10000	10000	36000
支付股利	2000	2000	2000	2000	8000
现金支出合计	70000	85000	90000	75000	320000
现金余缺	(2000)	(10000)	11000	25000	9000
银行借款(期初)	7000	15000	———	———	22000
归还本息(期末)	———	———	(6000)	(17000)	(23000)
合计	7000	15000	(6000)	(17000)	(1000)
期末现金余额	5000	5000	5000	8000	8000

15、解: (1) 生产用直接材料的实际成本=2500×0.55=1375 (元)

直接材料的标准成本=3×400=1200 (元) 直接材料成本差异=1375-1200=175 (元)

(2) 直接材料价格差异=2500×(0.55-0.5)=125 (元) 直接材料数量差异=(2500-6×400)×0.5=50 (元) 直接材料成本差异=125+50=175 (元)

16 解: 三差异分析法:

固定制造费用成本差异总额=88000-10×4000×2=8000 (元)

固定制造费用开支差异=88000-100000=-12000 (元)  
固定制造费用生产能力差异=10×(10000-7400)=26000 (元)  
固定制造费用效率差异=10×(7400-4000×2)=-6000 (元)  
固定制造费用成本差异总额=26000-12000-6000=8000 (元)

17. 解:

- (1) 变动性制造费用成本差异=31160-1300×24=-40 (元)
- (2) 效率差异=(4100-1300×3)×8=+1600 (元)
- (3) 耗费差异=(31160/4100-8)×4100=-1640 (元)
- (4) 固定性制造费用预算差异=2000-(-1500+500)=3000 (元)

18. 18%; 3000 元。

19. 解:

- (1) 材料价格差异=(200-210)×9000=-90000 (有利差异)
- (2) 材料用量差异=210×(9000-10×1000)=-210 (有利差异)
- (3) 材料成本差异=-90000+(-210000)=-300000 (有利差异)
- (4) 固定性制造费用的总差异=2000-580+1000=2420 (元)  
耗费差异=预算差异=2000 (元)  
能量差异=-580+1000=420 (元)

20. 营业资产的平均余额=(70000+90000)/2=80000(元)

销售利润率=15000/150000×100%=10%

资产周转率=150000/80000=1.875 (次)

资产报酬率=10%×1.875=18.75%

剩余收益=15000-80000×14%=3800(元)

21 解: 投资报酬率=利润÷投资额×100%=20000÷100000×100%=20%

剩余收益=利润-投资额×预期最低投资报酬率=20000-100000×15%=5000(元)

22 解: 部门边际贡献=80000-30000=50000 (元)

部门经理边际贡献=50000-5000=45000 (元)

部门贡献=45000-6000=39000 (元)

23 小中取大法步骤如下:

首先, 从每个方案中选择一个最小的收益值。 $A_1$ 方案为 50,  $A_2$ 方案为 80,  $A_3$ 方案为 60,  $A_4$ 方案为 70。

其次, 从四个方案最小收益值中选择一个最大收益值 80, 它所对应的方案  $A_2$ , 即为决策的行动方案。

小中取大法, 是指从每一个方案中找出最大收益值, 然后在这些最大收益值中选择一个收益最大的方案为决策方案的方法。这种决策方法与小中取大法相反。它的特点是, 决策者对市场发展未来前景的估计是乐观的, 决策时不放弃任何一个

获得最好结果的机会，力争好中求好，愿意以承担一定风险的代价去获得最大的收益。

大中取大法步骤如下：

首先，从每一个方案中选择一个最大收益值。方案为 850， $A_2$  方案为 650， $A_3$  方案为 340， $A_4$  方案为 240。

其次，从 4 个方案的最大收益值，选择一个最大收益值 850，它所对应的方案  $A_1$ ，即为决策的行动方案。

#### 四、计算分析题

##### 1. 解： 损益表（完全成本法）

项 目	2003 年	2004 年
销售收入	70000	80000
制造成本：		
期初存货	0	8894.12
本期产品生产成本	50400	46800
可供销售的产品成本	50400	55694.12
期末存货	8894.12	3342.86
毛利	28494.12	27648.74
销售与行政管理费		
变动	3500	4000
固定	13000	13000
小计	16500	17000
营业利润	11994.12	10648.74

##### 损益表（变动成本法）

	2003	2004
销售收入	70000	80000
销售产品的制造成本	16800	19200
变动性销售与行政管理费	3500	4000
贡献边际	49700	56800
固定成本		
固定性制造费用	30000	30000
销售与行政管理费	13000	13000
合计	43000	43000
营业利润	6700	13800

(2) 2004 年采用完全成本计算的营业利润比采用变动成本法少 3151.26 元，是因为采用完全成本计算有 2142.86 元的固定成本随同期末存货结转到下一个会计期间，同时本年又吸收了 2003 年末存货带来的固定成本 5294.12 元，两个因素抵消后。使年末营业利润减少了 3151.26 元。

##### 2. 解： (1) $X < 5000$ 件

假设自制的固定成本为  $a_1=12000$  元，单位变动成本为  $b_1=5$  元

外购的固定成本为  $a_2=0$  元，单位变动成本为  $b_2=8$  元

因为  $a_1 > a_2$ ；  $b_1 < b_2$

所以符合应用成本无差别点法进行决策的条件

成本无差别点业务量 =  $(12000 - 0) \div (8 - 5) = 4000$  件

$X < 4000$  件，应外购

$4000 \text{ 件} \leq X < 5000$  件，应自制

(2)  $X \geq 5000$  件

假设自制的固定成本为  $a_1=12000$  元，单位变动成本为  $b_1=5$  元

外购的固定成本为  $a_2=0$  元，单位变动成本为  $b_2=7$  元

因为  $a_1 > a_2$ ；  $b_1 < b_2$

所以符合应用成本无差别点法进行决策的条件

成本无差别点业务量 =  $(12000 - 0) \div (7 - 5) = 6000$  件

当  $5000 \text{ 件} \leq X < 6000$  件，应外购

当  $X \geq 6000$  件，应自制

3. 解： (1)

方案 \ 项目	继续加工	直接出售	差异额
相关收入	$27 \times 5000 = 135000$	$20 \times 5000 = 100000$	35000
相关成本	21000	0	21000
其中：		0	
加工成本	$4 \times 5000 = 20000$	0	
机会成本	1000	0	
差别损益			+14000

应继续加工，这样可多获利 14000 元

(2)

方案 \ 项目	继续加工	直接出售	差异额
相关收入	$27 \times 5000 = 135000$	$20 \times 5000 = 100000$	35000
相关成本	45000	0	45000
其中：		0	
加工成本	$4 \times 5000 = 20000$	0	
专属成本	25000	0	
差别损益			-10000

应直接出售，这样可多获利 10000 元。

(3)

方案 \ 项目	继续加工	直接出售	差异额
---------	------	------	-----

相关收入	27×2500=76500	20×5000=100000	-32500
相关成本	10000	0	10000
其中：		0	
加工成本	4×2500=10000	0	
差别损益			-42500

应直接出售，这样可多获利 42500

4. A 方案：净现值×5 年期 12%的年金现值系数-20=8.84 万元

现值指数=28.84/20=1.442

内含报酬率=28%+0.74%=28.74%

回收期=20 万/8 万=2.5 年

B 方案 净现值=10/(1+12%)+9/(1+12%)<sup>2</sup>+7.5/(1+12%)<sup>3</sup>+7/(1+12%)<sup>4</sup>+6/(1+12%)<sup>5</sup>-20=9.297 万

现值指数=29.297/20=1.46

内含报酬率=30%+1.55%=31.55%

回收期=2+1/7.5=2.13 年

各项指标均显示 B 方案优于 A 方案。

5. (1)  $NCF_0 = -204$  (万元)

$NCF_{1-10} = 25 + (204-4) / 10 = 45$  (万元)

$NCF_{10} = 4$  (万元)

(2)  $NPV = -204 + 45 \times (P/A, 10\%, 10) + 4 \times (P/F, 10\%, 10)$   
 $= -204 + 45 \times 6.14457 + 4 \times 0.38554 = 74.05$  (万元)

(3)  $IRR = 14\% + \frac{10.8-0}{10.8+10.2} \times (16\% - 14\%) \approx 15.03\%$

(4) 因为：净现值为 74.05 万元，大于零；  
 内部收益率为 15.03% 大于 10%  
 所以该项目具备财务可行性，接受该项目。

6. 解：

(1) 投资利润率 =  $100 / 400 \times 100\% = 25\%$

(2) 因为投资项目的投资利润率为 20% 小于 A 投资中心的投资利润率 25%，所以 A 投资中心不愿意接受这一投资项目。

(3) 剩余收益 =  $50 \times 20\% - 50 \times 18\% = 1$  (万元)

(4) 由于该投资项目的剩余收益为 1 万元，大于零，所以 A 投资中心应接受这一投资项目。